

Via A.	Noale,	206 -	00155	Roma
--------	--------	-------	-------	------

FΑ	X				Data			
	<del></del>				Numero di p	Numero di pagine, inclusa la copertina:		
4:	FAS	T FE	RROJE	NAZIONAL	Da:	AREA LAVORO		
c.a.								
Tel.			<u> </u>					
•	<del>•                                      </del>		<u></u>		Yalakanar	06/94400 264 262		
ax	061	'८१	5354	76.	Telefono:	06/84499-361-362		
Fax Cc: NOTI			5359 Urgente	76 ☐ Per revis	Fax:	06/8554678		
Çer					Fax:	06/8554678		
c.					Fax:	06/8554678		
c.					Fax:	06/8554678		
c.					Fax:	06/8554678		
c.					Fax:	06/8554678		
Çc.					Fax:	06/8554678		
c.					Fax:	06/8554678		
c.					Fax:	06/8554678		



Roma, 2 aprile 2015 Prot. n. 784 - mo.mp.

Spett.li.

MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI- Via Fornovo, 8 - 00192 Roma

FILT CGIL NAZIONALE Via Giovanni Battista Morgagni, 27 – 00161 Roma

FIT CISL NAZIONALE - Via Antonio Musa, 4 - 00161 Roma

UILTRASPORTI NAZIONALE - Via di Priscilla, 101 - 00199 Roma

UGL - Federazione Nazionale Attività Ferroviarie - Via Dalmazia 16/a - 00198 Roma

FAST FERROVIE NAZIONALE – Via Prenestina, 170 – 00176 Roma

MANAGERITALIA - Via Nazionale, 163 - 00184 Roma

FEDERAZIONE NAZIONALE STAMPA ITALIANA - Corso Vittorio Emanuele, 349 – 00186 Roma

FILT CGIL Roma e Lazio - Piazza Vittorio Emanuele II, 113 - 00185 Roma

FIT CISL Roma e Lazio - Via San Giovanni in Laterano, 98 - 00184 Roma

UILTRASPORTI Lazio e Roma - Via Collegentilesco, 29 b - 00178 Roma

UGL TRASPORTI ATTIVITA FERROVIARIE Roma e Lazio - Via Dalmazia 16/a - 00198 Roma

FAST FERROVIE Lazio - Via Marsala, 75 - 00185 Roma

MANAGERITALIA - Via Ezio, 49 - 00192 Roma

ASSOCIAZIONE STAMPA ROMANA - Piazza della Torretta, 36 - 00186 Roma

FILT CGIL MILANO - Via Palmanova, 20132 - 201 Milano

FIT CISL MILANO - Via Gerolamo Vida, 10 - 20127 Milano

UGL TRASPORTI Attività Ferroviarie Milano - Interno stazione FS Milano C.le III piano scala F Milano

FAST FERROVIE Lombardia - Stazione FS Piazza Duca d'Aosta - 20124 Milano

FILT CGIL Napoli – Via Torino, 16 – 80142 Napoli

FIT CISL Napoli - Corso Novara 43 80142 80133 Napoli

UILTRASPORTI Napoli - Corso Arnaldo Lucci varco F.S. - 80142 Napoli

UGL TAF Napoli - C.so A. Lucci int. parcheggio Staz ne Napoli C.le Ex aula professionale - 80143 Napoli

FAST FERROVIE Campania Molise - Fabbricato PV Stazione FS - 80142 Napoli

FILT CGIL Salerno - Piazza Vittorio Veneto Stazione F.S. - 84100 Salerno

FIT CISL Salemo c/o Regionale - Piazza Garibaldi 26, - 80143 Napoli

UILTRASPORTI Salerno - Via Cantarella c/o Centro Sociale Salerno

UGL TAF Salemo c/o Regionale C.so A. Lucci int. parcheggio Staz ne Napoli C.le Ex aula professionale - 80143 Napoli

FAST FERROVIE Salemo c/o Campania Molise Fabbricato PV Stazione FS - 80142 Napoli

FILT CGIL Venezia Via Ca' Marcello, 10 - 30172 Venezia

FILT CGIL Mestre c/o Regionale - Via Peschiera, 5 - 30174 Mestre

FIT CISL Venezia Via Piave, 7 - 30171 Venezia Mestre

UILTRASPORTI Venezia - Via Bembo, 2 30172 Mestre (VE)

UGL TAF Venezia Via Torre Belfredo 120 - 30174 Mestre

FAST FERROVIE Veneto- Via Parco ferroviario 59 - 30175 Chirignago (Ve)

FILT CGIL Padova -c/o Stazione F.S. Piazzale della Stazione Padova

FIT CISL Padova c/o Regionale Veneto - Via Piave, 7 - 30171 Venezia

UILTRASPORTI Padova/Rovigo - Viale Stazione (FS zona park ) 35100 Padova

UGL TRASPORTI Padova c/o Mestre - Via Bissolati 20/A - 30172 Mestre

FAST FERROVIE Padova c/o Regionale - Via Parco ferroviario 59 - 30175 Chirignago Venezia

FILT CGIL Torino - Via Nizza, 36 - 10125 Torino

FIT CISL Torino - Via Campana, 20 - 10125 Torino

UILTRASPORTI Torino - Via Nizza, 40 - 10125 Torino

UGL TAF Torino - Via Nizza, 12 bis - 10125 Torino

FAST FERROVIE Piemonte Val D'Aosta - Via Sacchi 45 - 10125 Torino

UNINDUSTRIA - 00155 Roma - Via Andrea Noale, 206 Telefono: 06844991 - Fax: 068542577

Email: info@urrindustrio.it web: www.unrindustrio.it

UNINDUSTRIA ROMA 00155 Romo - Vio Andreo Noale, 206 Yelefono 06844991 - Fax 068542577

UNINDUSTRIA: FROSINONE 03100 Fromingo - Via Del Plobbello, 15 Tolotano 07758171 - Fox 07758533368 Emoli: InfolmPunindustria, it

UNINDUSTRIA LATINA 04100 lotino : Mo Monissanto, 8 Telefono 07734421 - Fox 0773442205 Emoil: infol@unindustria.11 UNINDUSTRIA RIETI 02100 Rieli - Via Maraolami, 8 Telefono 0746270960 - Fox 0746204630 Email: infor@unindustria.ii UNINDUSTRIA VITERBO
01100 Viterbo - Vio Fontonallo del Suffrogio, 14
Telefono 0761228101 - Fox 0761327656
Email: infovicion-industria.li

J..



FIT CISL Bologna - Via Amendola, 4 40121 Bologna

FILT CGIL Reggio Emilia c/o Regionale- Via G. Marconi, 67/2 - 40122 Bologna

FILT CGIL Comprensorio di Reggio Emilia – Via Roma, 53 – 42121 Reggio Emilia

FIT CISL Reggio Emilia - Via Turri, 69 – 42100 Reggio Emilia

UILTRASPORTI Reggio Emilia - Via Gramsci, 34 - 42124 Reggio Emilia

UGL TAF Reggio Emilia - P.zza Medaglie d'Oro int. staz. FS - 40100 Bologna

FAST FERROVIE Reggio Emilia c/o Regionale-Piazza delle medaglie d'oro 4 40121 Bologna

FAST FERROVIE Firenze - Piazza Baldinucci 2R, - 50129 Firenze

Spett.le e p.c.

REGIONE LAZIO - Direzione Regionale Lavoro - Ufficio Vertenze e Ammortizzatori Sociali -Piazza Oderico da Pordenone, 15 - 00145 Roma

REGIONE LOMBARDIA - Agenzia Regionale per l'istruzione, la formazione ed il Lavoro -

Via Gerolamo Cardano, 10 - 20124 Milano

REGIONE PIEMONTE - Direzione Formazione Professionale Lavoro Area Ammortizzatori Sociali Via Magenta, 12-10128 Torino

REGIONE CAMPANIA -Giunta Regionale -- Settore Oss. Mercato del Lavoro -- Serv. Polítiche del Lavoro - Centro Direzionale Isola A/6 – 80143 Napoli

PROVINCIA DI NAPOLI -Dir. Pol. per il Lavoro - Vertenze Collettive e ammortizzatori -

Via Pietro Giannone, 33/b - 80141 Napoli

DIREZIONE PROVINCIALE DEL LAVORO SALERNO - Corso Garibaldi, 142/d - Palazzo Amato – 84123 Salerno

COMMISSIONE REGIONALE PER IL LAVORO c/o Giunta Regionale Campania Settore ORMEL. - Settore politiche del lavoro - Centro Direzionale Isola A/6 - 80143 Napoli

REGIONE EMILIA ROMAGNA - Assessorato Attività produttive, Sviluppo Economico, Piano Telematico, Assessorato Scuola, Formazione Professionale, Università e Lavoro c/o D.G. Cultura,

Formazione e Lavoro - Servizio Lavoro - Uff. Prot. st. n. 714 -

Viale Aldo Moro, 38 - 40127 Bologna

PROVINCIA DI BOLOGNA - Serv. Pol. Attive del Lavoro e Formazione -

Via Angelo Finelli, 9 – 40126 Bologna

PROVINCIA DI REGGIO EMILIA - Servizio Lavoro - Regione Emilia Romagna - Via Aldo Moro, 38 40127 Bologna

COMMISSIONE REGIONALE TRIPARTITA - Via Aldo Moro, 38 - 40127 bologna

PROVINCIA DI FIRENZE - Servizio Politiche del Lavoro e Sociali - Uff. Mobilità

Via Camillo Cavour, 37 - 50129 Firenze

PROVINCIA DI VENEZIA - Assessorato al Lavoro - Settore Vertenze Collettive - Viale Sansovino 5 - 30173 Venezia

PROVINCIA DI PADOVA - Settore Lavoro - P. zza Bardella, 12 - 35131 Padova

Soc. NUOVO TRASPORTO VIAGGIATORI S.p.A,. -Viale del Políclinico, n. 149/B Roma

Oggetto: Trasmissione lettera di avvio procedura, ex artt. 4 e 24 Legge n. 223/91 Soc. Nuovo Trasporto Viaggiatori S.p.A.

Rimettiamo, în allegato, în nome e per conto della Soc. Nuovo Trasporto Viaggiatori S.p.A. la lettera del 2 aprile 2015, con cui la nostra Associata ha avviato la procedura prevista dagli artt. 4 e 24 della Legge n. 223/91, per procedere alla licenziamento collettivo per riduzione di personale, con conseguente collocazione in mobilità nei confronti di n. 246 dipendenti a tempo indeterminato.

Distinti saluti.

Allcs.





Roma, 2 aprile 2015

Spett\_le Unindustria via Andrea Noale, 206 00155 ROMA

a mezzo fax

Comunicazione di apertura procedura di licenziamento collettivo ex arit. 4 e 24, Legge 23 luglio Oggetto: 1991 n. 223 e successive modifiche ed integrazioni.

Al sensi e per gli effetti degli artt. 4 e 24 della Legge n. 223 del 23 luglio 1991 e successive modifiche ed integrazioni, Vi comunichiamo l'avvio della procedura di mobilità per un numero complessivo di n. 246 dipendenti a tempo indeterminato in esubero ed in forza su tutto il territorio nazionale (di cui n. 1 dirigente, n. 10 quadri e n. 235 implegati) della Nuovo Trasporto Viaggiatori S.p.A. (di seguito anche solo "NTV" oppure la "Società") con sede legale in Roma, viale del Policlinico, n. 149/B.

## **PREMESSA**

NTV ha come oggetto sociale, in via principale, "... la pianificazione, la organizzazione e l'effettuazione del trasporto di persone sulla rete ferroviaria nazionale" e, in particolare, "sulle linee ferroviarie ad alta velocità".

La Società occupa complessivamente n. 943 dipendenti a tempo indeterminato, oltre a 9 dipendenti a tempo determinato alla data del 1º aprile 2015.

In particolare, presso la Società sono attualmente in forza a tempo indeterminato n. 18 dirigenti, n. 65 quadri, n. 859 implegati e n. 1 apprendisti, oltre a 9 dipendenti a tempo determinato.

il dettaglio dei dati occupazionali e delle relative eccedenze è riportato nell'allegato 1, che è parte integrante ed essenziale della presente comunicazione.

La Società applica al personale dipendente a tempo indeterminato:

il CCL di NTV del 25 luglio 2011 (di seguito anche solo il "CCL") nel caso di personale non dirigente;

il CCNL per i dirigenti delle aziende del terziario, della distribuzione e dei servizi (cd. CCNL Dirigenti Commercio e di seguito anche solo il "CCNL Dirigenti") o il Contratto Nazionale di Lavoro Giornalistico (di seguito anche solo il "CNLG") nel caso di personale dirigente.

Allo stato attuale, la Società si trova nella necessità di procedere, esperite le procedure di rito, alla riduzione del proprio organico per ni 246 dipendenti a tempo indeterminato che risultano essere strutturalmente in esubero rispetto alle esigenze organizzative e produttive di NTV.



### MOTIVI CHE DETERMINANO LA SITUAZIONE DI ECCEDENZA OCCUPAZIONALE

NTV è un'azienda, fondata nel 2006, su iniziativa di imprenditiri italiani, con l'intenzione di competere come primo operatore privato sul mercato ferroviario Italiano dell'alta velocità.

La Società ha come obiettivo quello di soddisfare la domanda di mobilità tra le principali città italiane (in particolare Roma, Pirenze, Milano, Napoli, Bologna, Torino e Venezia) offrendo servizi ferroviari (sotto il marchio "Italo") su segmenti di mercato sia consumer sia business.

L'offerta di NTV si è proposta sul mercato come alternativa a quella dell'operatore incumbent cercando di differenziarsi attraverso elevati standard di qualità nel servizio, pur garantendo prezzi competitivi.

L'esercizio commerciale dei treni Italo è stato avviato ad aprile 2012 sulla direttrice Milano - Napoli.

Con la progressiva messa in esercizio degli altri materiali in consegna, i servizi italo hanno raggiunto il pieno regime nel marzo 2013.

Dal marzo 2013 ad oggi, i servizi ferroviari sono effettuati attraverso una flotta di 25 treni AGV575 della Alstom Ferroviaria S.p.A. di valore parì ad un importo superiore al 600 M€.

Nel 2014, il network NTV ha contato 52 servizi giornalieri, collegando 17 stazioni e 13 città sulle direttrici Salerno-Torino, Napoli-Venezia ed sull' "Adriatica" Torino-Ancona (cessata nel dicembre 2014).

Il Business Plan, varato all'avvio dell'esercizio commerciale, prevedeva una rapida crescita nelle quote di mercato AV (fino a circa il 31,2% nel 2014).

Nel primi due anni di esercizio, i risultati sono stati significativamente inferiori rispetto a quelli attesi e ciò in quanto, nel 2014, la Società si è attestata su una quota di mercato AV pari a circa il 22% (rispetto a circa il 31,2% atteso già nel 2014).

Nel medesimo Business Plan è stato previsto un tivello di prezzi dei bigitetti che consentisse il raggiungimento del pareggio di bilancio della Società già nel 2014.

Diversamente, il livello dei prezzo dei biglietti è stato significativamente inferiore rispetto alle previsioni.

In particolare, il prezzo effettivo a passeggero/kilometro (YIELD) è risultato inferiore rispetto a quello previsto di oltre il 32%, attestandosi ad un valore medio di circa 0,095 €/paxkm invece di 0,141 €/paxkm.

Le ragioni del minore livello dei ricavi rispetto a quello previsto sono altresì rinvenibili nei sequenti fattori:

- dinamiche competitive di settore penalizzanti per NTV;
- condotte competitive anticoncorrenziali da parte di altri operatori del settore;
- assenza di un'azione regolatoria efficace in grado di garantire una sana e sostenibile competizione tra gli
  operatori di mercato;
- persistente congluntura economica negativa a livello nazionale.

In particolare, NTV si è trovata ad affrontare difficoltà operative dovute all'aggressiva risposta messa in atto dagli operatori di settore in termini di politiche di prezzo, accesso alle stazioni centrali, visibilità dei propri punti vendita/assistenza in stazione e accesso a slot orari nelle ore di punta.

Peraltro, la situazione di seria difficoltà aziendale si è rivelata ancor più critica a causa della tardiva istituzione di un'Autorità di regolazione dei trasporti (istituita alla fine del 2011, ma divenuta operativa soltanto nel settembre 2013) che ha costretto NTV, per un lungo tempo, ad operare in un mercato non genuinamente competitivo.

.italo,~

Atom 2



La Società ha, nel tempo, adottato una serie di iniziative, pure giudiziali, volte a denunciare i comportamenti anticoncorrenziali di altri soggetti che operano nel settore ferroviario e ciò anche innanzi all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, così come all'Organismo di regolazione (prima, URSF e, poi, Autorità di regolazione dei trasporti) e finalizzate a rimuovere le "barnere" imposte dai suddetti soggetti.

A ciò si aggiunga che la struttura dei costi di un'impresa ferroviaria, quale è NTV, è sostanzialmente rigida e con costi "fissi" non riducibili, quali, ad esempio, il pedaggio, i costi di accesso e di utilizzo delle strutture ferroviarie (spazi presso le Stazioni, gli impianti di sosta e di ricovero dei treni, etc.) ed i costi di manutenzione della flotta.

Per far fronte a tale situazione di difficoltà i soci hanno versato, sempre nel corso del 2013, un capitale aggiuntivo pari a 85 ME.

Nonostante l'impegno degli azionisti, la situazione finanziaria è andata peggiorando tanto da costringere la Società a richiedere alle banche la sospensione del pagamento del debito, non essendo in grado di ripagare né l'investimento sul materiale rotabile né gli oneri sul debito ai propri finanziatori.

Tale situazione ha costretto a rivisitare e modificare il precedente piano industriale.

Invero, NTV ha avviato un programma di riduzione dei costi basato sulla rinegoziazione dei principali contratti con i fornitori e sull'efficientamento dei processi operativi interni.

Tali interventi hanno consentito di ridurre sensibilmente i costi operativi già nel 2013 (~40ME).

Il risultato netto del 2013 ha comunque evidenziato una perdita pari a circa 77,6 MC.

Nel 2014 ed alla luce della situazione di grave difficoltà, la Società ha continuato a perseguire iniziative di efficientamento in un'ottica di riduzione strutturale dei costi.

Nonostante tall azioni, i costi operativi medi mensili, che rappresentato soltanto una quota limitata dei costi complessivi, sono stati pari a 23 ME, mentre i ricavi medi mensili sono stati solo pari a circa 22 ME.

Nell'ottica di gestire gli esuberi emergenti dalla situazione di crisi in cui versava NTV, nel marzo 2014, la Società ha sottoscritto un contratto di solidarietà della durata di 12 mesi con una percentuale di riduzione dell'orario di lavoro nella misura media dell'8%, con un tetto massimo del 10%.

In particolare, NTV ha adottato, nel tempo, un ampio piano di riduzione dei costi, realizzando una serie di interventi di razionalizzazione:

diminuzione delle Direzioni da 13 a 9;

- riduzióne per il management della retribuzione annua lorda (nelle percentuali del 20%,10% e 5%) e sospensione incentivi;
- iii) riduzione del costi di sede (estinzione o rinegoziazione di locazioni relative ad uffici della Società);

iv) blocco del cd. turnover;

v) rinegoziazione del contratti con i fornitori;

vi) internalizzazione di alcune attività (quali quelle, ad esempio, dei servizi di portierato e di gestione delle attività di back office del contact center).

Malgrado l'adozione di tali misure, la situazione è divenuta ancor più grave tanto da determinare una revisione sostanziale del nuovo Piano industriale per il periodo dal 2015 al 2021.

Secondo tale Business Plan, gli azionisti si sono impegnati a versare, nel 2015, un importo di 60 M€ e, per gli anni successivi ed in casò di necessità, ulteriori 40 M€.

In relazione al debito già contratto nel 2008 e divenuto nel tempo insostenibile per la Società, quest'ultima sta tentando di rinegoziare i termini del relativo contratto di finanziamento senza, allo stato, avere alcuna garanzia da parte degli istituti di credito sulla possibilità di prolungare i tempi di rimborso dello stesso.

.italo 🗻

M 3



Tale situazione è altresì aggravata dalla intervenuta cessazione (31 marzo 2015) del periodo di moratoria concesso dagli istituti di credito che aveva solo temporaneamente permesso alla Società di sospendere il pagamento degli oneri finanziari e delle quote capitali per un importo complessivo pari ad 103 MC.

Peraltro, non glova alla sopra riferita situazione di crisi neppure l'ottenimento in via straordinaria da parte della Società dei cd. Certificati Bianchi, il cui valore risulta allo stato incerto e dubbio, in quanto:

- lo stesso non può essere confermato che all'esito delle dovute rendicontazioni trimestrali;
- il parametro di riferimento del medesimo valore è già stato formalmente contestato dal soggetto incaricato dell'istruttoria tecnico-economica.

Analogamente, non vale a mitigare la rappresentata crisi strutturale in cui la Società versa, neppure l'intervenuta rimodulazione del costo del pedaggio (i.e., il canone di accesso all'infrastruttura ferroviaria) e ciò in quanto:

- L'attuale costo (8,2 Euro/Km) del pedaggio stesso è stato previsto in modo meramente temporaneo solo fino al 30 settembre 2015 e potrebbe quindi subire nuovi aumenti a brevissimo;
- la recente rimodulazione dei detto costo (intervenuta solo il 5 novembre 2014) e l'incertezza circa il suo effetto a medio/lungo termine non ha prodotto né può produrre effetti benefici di carattere strutturale per la situazione di costo della Società.

In ragione di tutto quanto precede, al fine di assicurare la continuità aziendale, il percorso verso la sostenibilità economico-finanziaria di NTV, come definito nel Business Plan, identifica una serie di condizioni necessarie ed imprescindibili, quali:

- un'azione regolatoria volta ad assicurare un sano e sostembile contesto competitivo di mercato;
- la stabilizzazione definitiva del sistema di calcolo del pedaggio;
- l'ottenimento di una effettiva rimodulazione del rimborso del debito coerentemente ad un profilo di sostenibilità della Società;
- la conferma dei valori di risparmio energetico di cui ai co, Certificati Bianchi;
- la vendita dei cd. Certificati Bianchi ai valori definiti nel Piano Industriale.

Tutte le anzidette condizioni non sono allo stato certe e NTV non ha alcun potere di determinazione sulle stesse.

Pertanto, ad oggi, la riduzione del costo del lavoro risulta assolutamente improcrastinabile in un'ottica di salvaguardia della continuità aziendale.

A tal fine, occorrerà implementare un nuovo piano operativo che consiste nella definizione di un più efficiente modello di servizio di bordo e di terra e dei processi amministrativi e di staff, con relativa razionalizzazione dell'organico implegato (v. infra).

Al riguardo, tali interventi strutturali interesseranno in maniera trasversale i profili professionali coinvolti così come descritti nella presente comunicazione e nei relativi allegati.

Il contesto di riferimento e l'andamento del business precedentemente descritto hanno determinato che il risultato della gestione caratteristica tra Il 2008 ed il 2014 generasse perdite pari a 361,6 ME, superiori peraltro al versamento del capitale da parte del soci pari a 348,6 ME.

Solo i benefici temporanei degli interventi straordinari, non ultimo l'acconto relativo ai cd. Certificati Blanchi (peraltro, come già riferito, non ancora certi e in attesa di rendicontazione) hanno consentito di mitigare la perdita per 74,1 ME.

Già a cavallo del 2013-2014, si è reso necessario da parte dei soci un versamento pari a 85,0 MC per risolvere la criticità strutturale della Società che, comunque, al termine del 2014 presenta un patrimonio netto pari a 61,2 MC (v. Tabella 1).

Da marzo 2014, NTV si trova nella fattispecie prevista dall'articolo 2446 c.c. e, quindi, le perdite cumulate sono superiori ad un terzo del capitale sociale, richiedendo, tra eli altri interventi, la ricapitalizzazione.

.italo 🗻

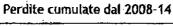
Ales

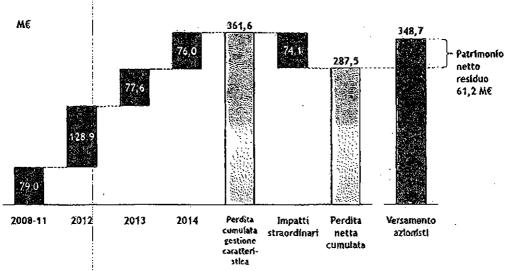


Il patrimonio netto aziendale ha risentito, infatti, delle ulteriori perdite maturate nell'esercizio 2014, riducendosi al valore di 61,2 M€, con una differenza di 38,1 M€ rispetto al limite fissato dalla norma.

Tale circostanza implica, come già descritto, la necessità di un'ulteriore richiesta di ricapitalizzazione da parte degli azionisti nel corso del 2015.

Tabella 1





Il debito esistente parl a 712 M€ è stato rimborsato esclusivamente per 62M€ di cui 30M€ relativi al finanziamento dell'IVA.

A conferma della criticità della situazione aziendale, si precisa che, sempre nel 2014, non è stato permesso a NTV dalle banche finanziatrici di utilizzare i 20ME già previsti nel contratto di finanziamento sottoscritto nel 2008.

L'incapacità della Società di rimborsare il debito previsto dal contratto di finanziamento ha altresi reso necessario effettuare continue rinegoziazioni delle condizioni contrattuali fino a chiedere, nell'aprile 2014, una moratoria sia sugli oneri finanziari sia sulle quote capitali.

Ad oggi e come già anticipato, la situazione appare ancor più critica alla luce del fatto che tale moratoria è cessata in data 31 marzo 2015:

Nel prossimo futuro, la Società si ritroverà, quindi, in una condizione di ancor maggiore difficoltà, visto che la moratoria aveva consentito ad NTV, nel corso del 2014, di potere sospendere il rimborso del debito previsto per un importo comprensivo di interessi pari a 103 ME.

Quanto alle perdite strutturali fin dall'avvio nel 2012 dell'esercizio commerciale, si rinvia alla Tabella 2 che evidenzia il risultato di MTV prima delle imposte (Tabella 2).

Al riguardo, è significativo notare come il risultato prima delle imposte del 2014, al netto degli effetti delle componenti straordinarie - e, dunque, relativo alla gestione caratteristica - evidenzi una perdita pari a 96,2 MC sostanzialmente analoga a quella dell'anno precedente.

.italo\_~

M 4000



02/04/2015

Anche sotto il profilo dell'analisi dei ricavi, l'incremento dei medesimi relativamente all'anno 2014 evidenzia un importo di 18 ME per la sola gestione caratteristica che non si riflette in egual misura sul risultato prima delle imposte, che infatti migliora esclusivamente di 9,6 ME nonostante i benefici relativi alla riduzione temporanea e non strutturale del pedaggio AV, agli effetti generari dal contratto di solidarietà terminato il 31 marzo 2015 e alla rinegoziazione dei principali contratti di fornitura.

Tabella 2

Conto Economico (dati in M€)	2012	2013	2014
Rícavi	91,5	246,6	264,6
Ricavi da Certificati Sianchi		•	11,4
Totale Ricavi	91,5	246,6	276,0
Partite Straordinarie	51,8		10,9
Totale Costi	(197,8)	(271,1)	(274,6)
Ammortamenti	(25,0)	. (42,0)	(43,8)
Oneri Finanziari	(26,3)	(39,3)	(42,4)
Risultato prima delle Imposte	(105,8)	(105,8)	(73,9)
Risultato prima delle imposte al netto delle componenti straordinarie	(157,6)	(105,8)	(96,2)

La situazione di crisi sopra rappresentata impone, al fine di salvaguardare la continuità aziendale, una significativa rivisitazione del modello di servizio di bordo e di terra nonché una nuova struttura organizzativa a livello di sede centrale (ivi inclusi gli uffici territoriali).

In particolare, gli interventi strutturali sotto un profilo della organizzazione del lavoro consisteranno:

- A. nella razionalizzazione o eliminazione del servizi offerti sia nelle stazioni sia a bordo di Italo (v. infra);
- B. nell'optimizzazione dei processi di coordinamento operativo e amministrativi (v. Infra).

## A. Razionalizzazione o eliminazione del servizi offerti sia nelle Stazioni sia a bordo di Italo.

La crisi in cui versa la Società ha imposto una significativa modifica al modello di servizio offerto alla propria clientela sia a bordo sia in stazione.

Quanto alla rivisitazione del modello di stazione, si precisa che è prevista:

- la razionalizzazione di alcuni servizi di stazione di front line e di back office (ad esemplo, t'eliminazione delle attività connesse all'iscrizione ai programmi di fidelizzazione, la definitiva soppressione dell'assistenza al binario);
- L'inserimento di nuove biglietterie self-service in grado di recepire tutte le offerte Italo ivi incluse quelle ad oggi gestite dal personale addetto al desk in stazione;
- la semplificazione della organizzazione e dei processi di stazione legati alla vendita dei biglietti;
- · l'ottimizzazione e razionalizzazione dei presidi gestiti dal personale di stazione.

Il descritto nuovo modello organizzativo è stato definito per ridurre o eliminare tutte le attività secondarie e ancillari di assistenza alla clienteta, focolizzandosi principalmente sul processi di vendita.

Tale scelta è stata necessitata dalla necessità di eliminare i servizi ancillari e non remunerati dalla clientela.

Fatti salvi i presidi minimi previsti dalla legge per l'assistenza ai viaggiatori, questo implica una riduzione della forza lavoro complessiva nelle stazioni pari a 82 unità.

.italo\_

M. 6

02/04/2015



Quanto al modello di servizio a bordo treno, si precisa che è prevista:

la riduzione delle carrozze servite che passerà da 5 a 3, con ciò determinando una riduzione dei posti serviti

da 152 a 86 per tratta;

la standardizzazione dei servizi all'interno degli ambienti di viaggio, non essendovi più alcuna distinzione tra i servizi in "Club" ed i servizi in "Prima";

la semplificazione delle routine a bordo, essendo previsti un numero minore di passaggi da parte del personale per offrire servizi con il "carrello";

la significativa riduzione (da otto ad uno) del numero delle testate distribuite a bordo;

la cancellazione della vendita di generi alimentari da parte del personale.

Tali interventi determinano una riduzione di equipaggio medio da cinque a tre componenti (oltre il macchinista) per ogni servizio commerciale.

La riduzione della forza lavoro del profilo professionale Hostess/Steward di bordo (non abilitato ad alcuna attività di sicurezza) e di Train Specialist è pari a 104 unità (di cui 74 Hostess/Steward di bordo e n. 30 Train Specialist).

Per quanto attiene al personale certificato per formazione/accompagnamento treno (Train Manager) e per la condotta (Macchinisti e Operatori di Impianto), si precisa che tali profili professionali sono necessari nell'ottica del futuro sviluppo delle nuove tratte (Milano - Venezia e Verona - Roma) previste nel nuovo Business Plan, oltre che indispensabili al fine di assicurare la sicurezza dell'esercizio ferroviario dell'attuale network, non configurandosi, conseguentemente, come esuberi strutturali. Al riguardo, si specifica che anche la futura attivazione di nuove tratte non determinerebbe la necessità, alla luce del nuovo modello organizzativo, di ulteriori Hostess/Steward di bordo.

#### Ottimizzazione dei processi di coordinamento operativo e amministrativi 8.

L'attuale struttura gerarchico-funzionale di Indirizzo, programmazione e gestione del personale operativo nonché dei processi amministrativi a supporto dell'esercizio ferroviario e del personale di Stazione incide con una quota pari al 30% circa sull'attuale forza lavoro e risulta sovradimensionata ed inadeguata rispetto alle reali necessità conseguenti al nuovo modello organizzativo.

In particolare, è necessario procedere ad una riduzione delle linee di comando e ad una riunificazione delle posizioni organizzative di coordinamento e di supporto, nonché ad una semplificazione dei processi e alla focalizzazione delle attività fondamentali per l'attuazione del Business Plan con l'esternalizzazione delle funzioni ancillari.

Tall misure consistono:

- nell'unificazione della programmazione e gestione di tutto il personale viaggiante (macchinisti, train manager, train specialist e hostess/steward);

nella concentrazione delle strutture preposte al coordinamento della circolazione ed al coordinamento del

servizio viaggiatori;

- nella fusione delle scuole di formazione tecnica, commerciale, ospitalità e manageriale, in un'unica struttura: nell'accentramento dagli uffici territoriali alle direzioni preposte della sede centrale dei processi di

acquisto, dei servizi generali, della gestione fornitori e dell'amministrazione del personale;

nell'esternalizzazione di attività non strategiche e ancillari oppure nella riorganizzazione di queste ultime.

Con riferimento al personale dirigente, nell'ottica di ridurre strutturalmente i costi aziendali si prevede di attuare una riorganizzazione con esternalizzazione o efficientamento delle funzioni non direttamente riferibili al core business societario, in aderenza al nuovo Business Plan, individuando gli esuberi di cui alla Tabella 1 allegata.

L'insieme di tali azioni implica una riduzione della forza lavoro pari a 60 unità.

.italo\_~



MOTIVI TECNICI, ORGANIZZATIVI E PRODUTTIVI CHE NON CONSENTONO DI ADOTTARE MISURE IDONEE A PORRE RIMEDIO ALLA PREDETTA SITUAZIONE ED EVITARE, IN TUTTO O IN PARTE, IL LICENZIAMENTO COLLETTIVO.

Per tutto quanto sopra esposto la Società deve necessariamente rivedere il proprio assetto organizzativo per avere una concreta possibilità di sopravvivenza nel contesto economico descritto, caratterizzato da risultati fortemente negativi e da un regime di concorrenza sempre più aggressivo e selettivo.

Talí prospettive impongono alla Società di dotarsi di una struttura organizzativa molto più snella e più rispondente alle modificate esigenze della clientela e del mercato.

Pertanto, allo scopo di assicurare la continuità dell'attività aziendale nel futuro, conservando la maggioranza degli attuali posti di lavoro, la Società, a seguito di un'attenta ed approfondita analisi globale, ha predisposto un piano di razionalizzazione ed ottimizzazione delle funzioni aziendali, che si declina attraverso: operazioni di accorpamento di mansioni e/o funzioni, esternalizzazioni di attività i cui costi non sono più ulteriormente sostenibili all'interno, soppressioni di attività, riadeguamento degli organici alla ridotta e diversa richiesta del mercato.

In tale contesto, l'avvio della procedura è includibile ed improcrastinabile, in quanto immediatamente necessaria a ripristinare condizioni di efficienza e competitività, ma anche per ristrutturare la Società in maniera adeguata al nuovo modello organizzativo necessario alla sua sostenibilità.

NUMERO, COLLOCAZIONE AZIENDALE E PROFILI PROFESSIONALI DEL PERSONALE IN ECCEDENZA E DEL PERSONALE ABITUALMENTE IMPIEGATO.

Per quanto attiene al numero, alta collocazione aziendale ed al profili professionali del personale in esubero e di quello abitualmente impiegato, si rinvia all'allegato 1, che costituisce parte integrante ed essenziale della presente.

TEMPI DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA DI RIDUZIONE DEL PERSONALE È DELLE EVENTUALI MISURE PROGRAMMATE PER FRONTEGGIARE LE CONSEGUENZE, SUL PIANO SOCIALE, DELL'ATTUAZIONE DEL PIANO MEDESIMO.

La Società, prima di incidere strutturalmente sulla forza lavoro, ha già adottato, e sta continuando ad adottare, tutte le misure economiche, finanziarie ed organizzative che consentano l'ottimizzazione dei costi, maggiore efficienza organizzativa e risparmi di ogni natura, quali, a titolo di esempio: la revisione del contratti di affitto delle diverse sedi aziendali, la ricontrattazione dei contratti di fornitura.

Inoltre, quanto alle eventuali misure programmate per fronteggiare, anche sul piano sociale, le conseguenze dell'attuazione del piano di esuberi, non risulta allo stato ipotizzabile fare ricorso ad alcuno strumento alternativo alla messa in mobilità, anche alla luce dell'esito negativo delle trattative volte alla stipula di un nuovo contratto di solidarietà cd. "difensivo" e ciò nonostante la Società abbia formulato una proposta volta a trovare una soluzione alternativa e non traumatica per la gestione degli esuberi.

La Società, non potendo ricollocare al proprio interno le figure professionali dichiarate in esubero, non è in grado di progettare misure per evitare, anche solo in parte, l'attuazione del programma di mobilità, essendo i licercoamenti previsti indispensabili per il contenimento dei costi aziendali e per il recupero dei necessari margini di sostenibilità. Infatti le ragioni che determinano l'eccedenza di personale non derivano da fenomeni congiunturali, ma strutturali e per questo motivo non possono trovare applicazione, nella fattispecie, gli ammortizzatori sociali classici, quali la Cassa Integrazione Guadagni o l'ulterjore nicorso a contratti di solidarietà.

I rapporti di lavoro del personale in esubero di cui alla presente procedura saranno risolti progressivamente esperita la procedura di rito di cui alla L. n. 223/1991.

.italo\_~

Obtt. Adriano Topiato Hettore per il Personale

02/04/2015

METODO DI CALCOLO DI TUTTE LE ATTRIBUZIONI PATRIMONIALI DIVERSE DA QUELLE PREVISTE DALLA LEGISLAZIONE VIGENTE E DALLA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA

Allo stato non sono previste attribuzioni patrimoniali diverse da quelle previste dalla legislazione vigente e dalla contrattazione collettiva.

La Società si riserva di produrre, successivamente, copia della ricevuta di versamento all'INPS di Roma, dell'importo versato a titolo di anticipazione sulle somme dovute a norma dell'art. 5, comma 4, legge n. 223/91.

Copia della presente viene consegnata alle RSA della Società.

Vi conferiamo espressamente mandato di attivare con le Organizzazioni Sindacali competenti la procedura di cui agli artt. 24 e 4, Legge n. 223/1991, dichiarandoVI nel contempo la nostra intenzione di accentrare presso la Vostra sede la presente procedura.

Distinti saluti.

All. 1: Elenco del Personale a tempo indeterminato contenente il dettaglio dei dati occupazionali e le relative eccedenze al 1° aprile 2015.

.italo\_

Q



# ALLEGATO 1 - TOTALE ORGANICO A TEMPO UIDETERMINATO AL 01.04.2015

Collocazione Aziondale	Profilo Professionale	Categoria	Sedo di Lavoro	Personale in Forza	Personale in Esubero
	Responsabile Affait Logs?	Quadro	Roma	1	0
	Responsabile Affen Societari	Overso	Roma	11	
ALES	Specialist Affair Logal	inglagato	Roma	1	1
	Dirollors Affaillegal & Societai	Oxige:de_	Roma	1	0
	Addello Amministracione Ciclo Paschie	Impiegato	Roma	1	0
	Addello Contect Conter	olegelant	Roma	1	
	Addello Oustomer Care	oleoeioml	Roma		0
	Addictio Lapatiya Social Care	triolegalo	Floris	<u></u>	0
	Addello Harreting e Sardzi	Implegato.	Roma	1	0
	Addello Ricerche di Morcelo e Resoding	Impregato	Romi	1	0
	Addello Supporto Vendie	impiegalo	Roma	6	0
	Addento Verasie	olegeiqui	Torro/Mano/Veneziz/Bologne/R ome/Napoli	ļ	0
ONWERCIALE	Coordinators CRU e Customer/Scolal Care	Impiegato	Roma	1	0
	Coordinatore Customer Care e. & Normalina Commerciale	Impregato	Roms	1	1
OMMERCIALE	Coordinators Customer Experience & Analisi al Mercalo	Impiegala	Roma	1	0
	Coordinatore Mobile Sales	implegato	Roma	1	0
OUNEDCIALE	Coordinatore Planificazione Vendite Consumer e Sviluppo Processi Sistemi	Impregato	Rome	1	0
OIAMERCIALE	Coordinators Programmazione Commerciale a Marcating	Impiegalo	Roma	1	0
OMMERCIALE	Coordinatore Promorroce a Pubblicità Area Businasa/Trada	Impiogalo	Roms	1	0
	Coordinatore Programmes e Pubblicaté Area Consumer	Implegato	Roma	1	0
	Coordinatora Pronto Ilaro	Smplegate	Roma	1	0
		Impaga:a	Roma		0
	Coordinators School Padnership	Impiegato	Roma	2	0
	International Sales Account	Quadro	Roma	1	0
	Orgital Se'os I	Quadro	Roma	1	0
OWVERGIALE	Key Account Vend to Agenzie	Ovadro	Roma	<del></del>	0
OLIMERCIALE	Responesble Arellai Domanda e Pianticezione Marketing	1 Quado	Roma	1	1-0-
COMMERCIALE	Responsable Brand Management e Statuspo Commerciale		Rome	7	0
COMMERCIALE	Responsabile Coordinamento o Sviluppo Sistemi Commerciali	Quadro	Roma		1
CONNERCIALE	Responsable Planificazione e Reporting Vendle	Quadro	Roma	<del>- i</del> -	Ò
OWMERCIALE	Resonnastile Pubblicità e Promozione	Quedro		<del> </del>	<del>                                     </del>
OLIMERCIALE	Responsabile Servizi Complementari	Quedo	Roma	<del>                                     </del>	0
OWERCIALE	Responsable Saluppo, Processi e Supporta Vendle	Quido	Roma	<del>  ;</del> -	<del>-</del> -
	Responsabile Vendile Gruppi	Quádro	86/09/18		
	Responsable Verdie TAC	Guadro	Fuenze	1 1	0
	Responsabile Web Direct Sales	Questro	Roma	11	0
	Sales Account Aziende	Impiegato	Isterio		0
GOI/MERCIALE	Specialist Controllo Qualità	<i>Imp</i> i≞gato	Roma .	1	0
COMMERCIALE		Impiegato	Roma.	1	0_
COMMERCIALE	Suppodo Saluppo Nucleo Operativo	Impiegato	Roma	3	3
	Responsabile Marketing a Promoziona.	Oingente	Roma	1	0
	Responsable Vendle Aziende	Dirigente	Roma	1 1	0
		Dinocalo	Roma	1	0
COIJMERCIALE		Implegato	I Roma	1	0
FAIT	Addello Acquisti	Impiegalo	Rome	1	0
FAIT	Addella Architettura a Progetti speciali	impiegulo	Roma	2	0
FAIT	Add≙tto contabilità gererata	Implegato	Rema	2	. 0
FAIT	Addello Demaird Management & Gestione Progetti	fape gato	Roma	2	0
FAIT	Addello Esercizio IT	Imp equito	Roma	1	0
FAIT	Addetto Pfanificazione a Controllo di gestione Communisia		Roma	2	0
FAIT	Addetta Revenus Accounting	Imprograte	Roma	1 1	
FAIT	Coord Contabilità Chanb	Impiegáto	Roma	+	<del>-</del>
FAIT	Coord Planificexiono Finanziana e Testivaria	implegato	Roma	<del>-</del>	1
FAIT	Coordinatore Bilancio e Fiscala	Imp egato	Rome	<del></del>	- 1
FAIT	Coordinatora Pianticazione e Controllo di Gastiano Operations	Improgato		+ :	- <del>'</del>
FAIT	Responsabile Acquisti	Quadro	Roma	1	· o
FAIT	Responsabile Amministrazione e Bilancio	Quadro	Rome		0
FAIT	Responsable Architetture a Progetti Speciali	Quado	Rome	<del>                                     </del>	
FAIT	Responentile Contabilità Cienti	Quadro	Roma		<del>0</del>
FAIT	Responesble Contabilità Fortilori	Q:esto	Rioma	1 1	
FAIT	Responsable Conlebilità Gerarate	Quadro	Roma	1 1	0
FAIT	Responsable Esercizio II	Quedro	Roma	1	
FAIT	Resconseble Formium Operations	Quadro	Roma	1 1	0
FAIT	Responsabilità Piandicazione e monitoraggio Information Technology	Qoadro	Roma	1	1
FAIT	Responsabile Reportatica e contebilità enablica	Quadro	Roma	1	0
	Responsabile Reserve Accounting	Quadro	Roma	1	0
FAIT	Responsable Risk Menecement	Quedro	Rome	1	0
FAIT		Ouedro	Roma	1	0
FAIT	Responsabile Signetze delle (eformazioni e Frodi	Impregata	Roma	2	Û
FAIY	Specialist Placificaziona Finanziada e Tesorana	impicante	Roma	1	0
FAIT	Specialist reporting a familian qualificati	implegato	Roma	7	0
FAIT	Specialist Niek Management	Olegeami	Rome		0
FAIT	Specialist Sicurezza delle Informazioni e Frodi		Rome	+ ;	ō
FAIT	Responsable Budgeling, Plenificazione e Controllo	Diogrania	Rome	+ + +	0
FAIT	Responsabile Finanze	Diografia		+ ;	1 0
FAIT	Direllore FAIT	Dingente	Roms		

Nuavo Trasporto Vinggiatori Sp. Viale del Policlinico 149/b 00161 Roma t +39 (16 422 991)

Registro imprese di Roma 6. 09247981005 6. C. I. A. A. di Roma in . REA 1150652 Codi Fiscale e P.IVA 09247981005 Capitale Sociale e 148,953,916,00 i.

înto@ntvspa.it Vavvantvspa.it italo =



## ALLEGATO 1 - TOTALE ORGANICO A TEMPO INDETERMINATO AL 61.64,2016

OPERATIONS	detto Internal Audit	lagisgalo	Roma	1	
OPERATIONS	ollare Internal Audit				
DERATIONS TIME DEPENDING TIME DEPEND		Dirigania	Roma	1	0
DPERATIONS			(6) and Bologra Roma Nepolitica	135	0
PERATIONS PERATIONS PERATIONS PERATIONS PERATIONS PERATIONS PERATIONS POPERATIONS POPERATI	lochin/sti	دادوهتم⊡			
PERATIONS PERATI	Trolor	Impiegato	Млако-Попра-Байото	6	0
DEFRATIONS	on Manager:	inchegate.	Misco-Roma-Salemo	98 77	30
DPERATIONS	m'a Specialial	Impiopeto	Milano-Rome-Selemo	77	77
DPERATIONS	stess/Stonard Bordo	Inspiegato	- Mano-Bologne-Frienze-Roma-		2
OPERATIONS	alian klansger	Impi <del>lg610</del>	N/20/2/9/3	23	
OPERATIONS			Total Vano		
OPERATIONS	j		Venzia/Padova/Mostra-Roggio	36	! 8 .
OPERATIONS	ation Specialist	Implegato	Emilia Balagna Frienze Rome	'	1
OPERATIONS		<u></u>	A'apa'o Nota-9a'amo	<b> </b>	<del></del>
OPERATIONS			Venzia/Padova/Mesire-Bologna	j	!
OPERATIONS	peles pisterior Temp	Implegato	Fixenza-Roma Napol/Nota-	100	74
OPERATIONS         Adde           OPERATIONS         Compenations           OPERATIONS         Res           OPERATIONS			Salomo	<b>!</b>	1
OPERATIONS         Adde           OPERATIONS         Compenations           OPERATIONS         Res           OPERATIONS		Impiepalo	Misro-Roma-Napoli/Note	24	0
OPERATIONS         Adde           OPERATIONS         Cov           OPERATIONS         Res           OPERATIONS         Res           OPERATIONS         Res           OPERATIONS         Res           OPERATIONS         Res           OPERATIONS         Res </td <td>persion d'imprente déclis Reporèmente à Standard Jagnisi</td> <td>Implogato</td> <td>Roma</td> <td>7</td> <td><u> </u></td>	persion d'imprente déclis Reporèmente à Standard Jagnisi	Implogato	Roma	7	<u> </u>
OPERATIONS         Adde           OPERATIONS         Add           OPERATIONS         Coe           OPERATIONS         Res           OPERATIONS         Res           OPERATIONS         Res           OPERATIONS         Res           OPERATIONS         Res           OPERATIONS         Res	ddello Informiaxiono al Pubblico	Impregalo	Roma	1	
OPERATIONS	deatto Logistica Formazione e Professional Community	Impiogato	Roma.	1	<del> </del>
OPERATIONS	digato Malelenar co Contract	Impingato	Note		<del>/ 0 -</del>
OPERATIONS	ddelto Norate di Tresporto e procedure	Impiegalo	Roma	<del>                                     </del>	<del></del>
OPERATIONS         Add           OPERATIONS         Add           OPERATIONS         Add           OPERATIONS         Add           OPERATIONS         Coperations           OPERATIONS         Res           OPERATIONS	Mallo Danialità e Accoptionte	Impingato	Roma Napolitricio	3	2
OPERATIONS	dácilo Prográmmezione e Organizzatione Processi, Risorse e Impianti	Impleado	Roma-Napoznova Roma	3	1 8
OPERATIONS         Additions           OPERATIONS         Cooperations           OPERATIONS         Res	edallo ROC i	Impregato	Rome	1-7-	0
OPERATIONS         AMB           OPERATIONS         Coor           OPERATIONS         Res	conto Security	implegato	Rome	1	0_
OPERATIONS         Con-           OPERATIONS         Res           OPERATIONS         Res <td>doetta Segrataria Centiliosxioni di Skurazza</td> <td>Impregate</td> <td>Rome</td> <td>[</td> <td>7</td>	doetta Segrataria Centiliosxioni di Skurazza	Impregate	Rome	[	7
	delto Suga y Chala	(mp/eqxia	ASTANO	7	0
OPERATIONS	Coord, Name & Procedure Equipage!	Imp/egato	Rame	1	0
CPERATIONS OPERATIONS	Coord. Programmaziona & Organizzaziona Processi e Risoves	Impiogalo	Renz	1	0
OPERATIONS         Coor           OPERATIONS         Res	Operal. Sequelora Tecnico.	Implegato	Note	1	- !
OPERATIONS         COPERATIONS           OPERATIONS         Res	cord Amministratione Ciclo Passico	Impiogalo	hatano	<del>                                     </del>	<del></del>
OPERATIONS	cord Gostiona Equipaga	Impregato	Roma		1
OPERATIONS	cord Programmez one Partionale	Impregato .	Rona	1 1	<del> </del>
OPERATIONS	cord Programmazione, Organizzazione Risorge e Implanti	//ID000410	Rome	- <del> </del>	+ ;-
OPERATIONS	Doord in store Fielde	Impregato	Rome	<del>                                     </del>	<del>                                     </del>
OPERATIONS         Coo           OPERATIONS         Into           OPERATIONS         Res	Partington Informations at Publico	Implegato Implegato	- Miero-Roma	<del></del>	3
OPERATIONS         Coo           OPERATIONS         Coo           OPERATIONS         Coo           OPERATIONS         Coo           OPERATIONS         Coo           OPERATIONS         Coo           OPERATIONS         Istn           OPERATIONS         Res	cordinatore Operative Implanti (COI)	[mp]eqa:o	IAlano-Roma	14	2
OPERATIONS	confinetore Personale Operative Consinetore Prenticezione a Logistice Formezione, Professional Community	Implegate	Вола	1	9
OPÉRATIONS OPERATIONS	Coordinators Programmer and	f/npiegs to	Milano-Roma	2	1
OPERATIONS	Coordinations (Programmentation)	Imp +quio	Rame	Ţ	0
OPERATIONS	Doord nations Sale Operative (COP, COV, Cavity)	Quadro	Ronro	8	
OPERATIONS	Coordinatore Sala Operative (COP, COV, CoNTV)	Implogato	Stume	1/	1
OPERATIONS	Coordinatore Sarritia e People Care	Imp:ogalo	Inlano		1 0
OPERATIONS	struttore certificate Accompagnamente o Farmeziane Treni	Quadro	Mara-Rome	1 3	+
OPERATIONS	Istrations certificate di ocadalla	Quedro	Iblano-Bologne-Rome Rome	<del>- </del>	. 0
OPERATIONS	Resp. Coordinamento Operalino Vieggialori e JAP	Quadro	Rono	1	1 0
OPERATIONS	Resp. Hollo & Implant PT	Quadro	ASIGNO .	1 1	0
OPERATIONS	Rosp. Impronto di Produzione Miano	Quedro	VAS	1	0
OPERATIONS RESOPERATIONS RESOP	Rese, Usintonance Quality Managment	Qued/o	Roma	1	1
OPERATIONS RANDERS OPERATIONS RANDERS RESERVED FOR A TONS RANDERS RAND	Rosp, Org. Processi & Prog. Inlagrate Resp. Organiz: Processi Prog. Inl. Alb & Jmp	Qizadho	Rone	1	0
OPERATIONS Re OPERATIONS Re	Resp. Depond Process Plag. Inc. 45 a jmp Resp. Persone's dimpochia?	Quedro	Roma .	1	0
OPERATIONS RESOPERATIONS RESOURCES.	Resp. Rolling Stock (Asintananco	Quedro	.Rom=	1	0
OPERATIONS	Rest Sale Operativa	Quadro	Roma	<del>!</del> -	
OPERATIONS Re-	Reso, Secola Geola H. Savisio a People core	Impiegalo	Roma	1 1	0
OPERATIONS ROMOPERATIONS ROMOP	Rose Processing stone Intend & Bosto/Test	Quedro	Roma	1 1	<del>                                     </del>
OPERATIONS RAMOPERATIONS RAMOP	Resp. Struggo Feno. Izrio, Fiznil Industriale + Supply Chain	Ovadro Ovadro	Rome	+ +	0
OPERATIONS RANGE OPERAT	Responsable Assistante e Veratte Oretta	Qysdro Cysdro	Tarino	- <del> </del>	· · ·
OPERATIONS ROOPERATIONS RE- OPERATIONS RE- OPERATIONS RE- OPERATIONS RE-	Responsable Masilanza o Sarvisi di Stoziona	Quedro	Mario	<del>                                     </del>	0
OPERATIONS ROOPERATIONS REDPERATIONS REDPERATIONS ROOPERATIONS ROOPERATIONS ROOPERATIONS ROOPERATIONS ROOPERATIONS	Responsable Assilenza e Schrizi di Stazione Nord	Quadro	Bologne		0
OPERATIONS REDPERATIONS RE	Responsabile Assitenza e Sentzi di Staziono Contre Responsabile Assitenza e Sentzi di Stazione Sud	Quadro	Napoli	1	0
OPERATIONS RE	Responsable Configurations Trens	Impiogato	Roma		0
OPERATIONS Re	Responsabile Equipage Trens	Quadro	AC and	1	0
	Responselie Impolery Management	Quedro	Roma		0
OPERATIONS IN	Responsebile Parteriner ce e Processi Rist	Cuedro	Rome	1 1	
OPERATIONS RO	Responsabile Registementi e Standard Tecnici	Implegato	Roma		0
OPERATIONS Re	Resignue Analyst	Impregato	Roma	1	0
OPERATIONS Se	Sepretaria Oriente	Implegato	Rome	<del></del>	0
OPERATIONS 34	Secristist Bodget Reporting a Supply Chain	Impiegalo	Roma		<del>-  ~~~</del> *
OPERATIONS SO	Specialist Configurations Trans	tmple92to	Note	<del></del>	1
OPERATIONS SP	Specialist Evolutions Configurezione Trans	Implogato	Note Malano	+ 1-	-
OPERATIONS 6	Specialist Fapilit Management	Impiegalo	IAIsno/Roma	1	<del> </del>
OPERATIONS SE	Specialist Gustione e Nilomimenti Communicati.	implegato implegato			7.
OPERATIONS SO	Specialist Maintenanco Quality	Implegato		- <del> </del>	1 8
	LETAMORALISMO A SINGUIZANA NINGA A BENDARA NINGA PARA TURBURA PARA	fmplegeto			0
OPERATIONS SE	Specialist Monitoreprio e Rendicorreziono Circoleziono Specialist Fragr. & Legistica Servizio		Rome		0

.italo\_~

2 di 3



## ALLEGATO 1 - TOTALE ORGANICO A TEMPO INDETERMINATO AL 01.04.2018

Collocazione Aziendale	Profile Professionale	Categoria	Sede di Lavora	Personale in	Personalo in Esubero
	Supporto Gastionale	Impicalo	Yorno/Id-ano/Venezia/Padque/Bo- logna/Firenz officene/Nepol/Note/	11	6
OPERATIONS	Supporto Gestionale Equipaggi	[molecula	IAlane/Roms	. 5	3
<b>OPERATIONS</b>	Suggesto Tecnico Gostionai a 100	Implegato	61(100	1	
OPERATIONS	Reso, Eserptria	Dicerte	Roma	7	0
	Resta Materiale Rolabile e Marrienzione	Diffenie	1.6/3	1	0
OPERATIONS	Resp. Operazioni Clienti	O reporte	Rome	1	0
	Resp. Operational Ferrorische	During 10	Roma		Q
	Responseble Ocerasioni Vizgoistori	Diffeente	£14/4/20	1	0
	Rosp, Teorica Romazione e Regalementi	Dirigas (e	Roma	1	0
PERS	IACCeno el Servizi Generali	imaicosto	Rome	3	0
PERS	Addotto Ammicistrazione Personele	Impregato	Roma	1	0
PERS	Addello Reception	Impirosto	Alano Rome	î <u> </u>	9
2583	Specia (at Moniforagoio Organio a Costo del Larrero	Inja/equile	8ome .	1	Q
PERS	Supporto Ammiliatrazione Parsonele Operationa	implegato	Mano Roma	6	6
PERS	Coordinatore Business Travel e Lecistice	Impierato	Roma	1	0
PERS	Responsable Amministrations del Persocale	Queoro	Roma	1	0
PERS	Resp. Amministrations of Shippo Risorie Operations	QUAGO	Misno	1	1
PÉRS	Responsabile Princeser Organizzazione a Perormanoe Myrol	Quedro	Roms	• 1	0
PERS	Resconsobile Relationi Industriali	Quedro	Roma	1	0
PERS	Responsibility Spinitri Gererali	Quadro	Roma	1	0
PERS	Specialist Selectors a Stilluppo	- Implegato	Rone	1	0
PERS	(Responsabile Intermento, Gestione e Swippo del Parconcie	Oidgania	Roma	1	0
PERS	Direttore par il Personale	Dirgenie	Roma	1	0
PRES	Segretoria Presidenza	Impleasio	Roma	1	0
RELE	Direttore Relation Esterne	Dirigitate	Roma	1	t
SICU	Coordinators Sistems of Gestions Ambienta's	implegalg	Roma	1	0
SICU	Responsable Slatema Gestone Salviet Slowezza Leroro (RSPP)	Quadro	Roma	1	1 0
SICU	Responsabile Sistema Continue Sigurezza a Continuezione	Quadro.	Rome	1	0
SICU	Specialist Servici Presposiones Protesiones	Impiegalo	Roma	1	1
SICU	O'rellore SICURETZA	Oingente	Roma	1 1	0
To fale	<del></del>			943	246

Nuovo Trasporto Viaggiatori S.p.A.

Direttore per il Personale

Adriano Tomero